



LES GRANDS VOISINS

dossier de presse
novembre 2016

- 4 Intro**
Un espace de mixité inédit
Approfondir et décliner l'expérience

- 6 Faire vivre un espace-temps précieux**

- 8 Concevoir un projet social**
Hébergement et accompagnement
Des activités, levier pour l'insertion

- 11 Diversifier les activités**
Un objectif stratégique
De la mixité aux coopérations

- 16 Développer des projets inclusifs**
Un projet construit par les Voisins
Des lieux et des instants partagés
Programmation événementielle
Un parc urbain d'un genre nouveau
Culture et création artistique

- 22 Un modèle à reproduire**
Des réponses aux enjeux de la ville contemporaine
Un montage bénéfique pour la collectivité

En octobre 2016, les Grands Voisins fêtent leur première année d'ouverture au public. En un an, le projet d'occupation temporaire de l'ancien hôpital Saint-Vincent-de-Paul à Paris a vu se multiplier les usages et les expérimentations sociales et urbaines.

Un espace de mixité inédit

Aujourd'hui, près de 2000 personnes vivent et travaillent sur le site, dont les espaces extérieurs sont ouverts au public du mercredi au dimanche. Les interactions qui y naissent en font un quartier collaboratif, social et solidaire.

Les Grands Voisins accueillent 600 résidents dans plusieurs services d'hébergement d'urgence et de stabilisation ainsi qu'un foyer de travailleurs étrangers. 140 associations, entreprises et artistes ont pu investir les espaces pour développer leurs activités. Le site ouvert aux publics est désormais dédié à la rencontre de l'autre, au partage des savoirs, au soin du corps et de l'esprit par le sport, la culture et les arts.

Grâce à l'implication de tous, le projet a permis grâce à l'implication de faire du site de l'ancien hôpital un lieu espace chaleureux et accueillant. Les espaces extérieurs sont réinvestis, alternant agriculture urbaine, réalisations artisanales, équipements sportifs, installations artistiques, un camping et même un bain de vapeur. La diversité d'activités permet d'initier des projets collectifs, et de tisser au quotidien de nouvelles solidarités entre occupants.

Le projet social d'insertion de personnes vulnérables irrigue l'ensemble du projet et se décline aujourd'hui à travers des dispositifs d'apprentissage et d'emploi, de production locale et de vente. La cantine solidaire ne désemplit pas, et un espace conçu, réalisé et géré par les résidents vient d'ouvrir ses portes.

Approfondir et décliner l'expérience

Bénéficiant d'une convention de gestion entre l'association Aurore et l'Établissement Public Foncier d'Île-de-France, le projet est soutenu par la Mairie de Paris et la Mairie du 14^e arrondissement. Les Grands Voisins sont un exemple vertueux de convergence d'acteurs institutionnels et associatifs.

Au bout d'un an, le modèle se précise. Ayant relevé le défi de l'activation des lieux et de leur gestion responsable, le projet temporaire se développe grâce à la contribution aux frais de gestion des structures qui occupent des locaux. Une gouvernance interne et empirique permet la cohabitation fertile entre travail social, activités mixtes et ouverture au public. Par cette intensité d'usages, l'occupation temporaire de l'ancienne maternité préfigure l'animation du futur écoquartier, et montre par l'exemple la possibilité d'utiliser les espaces vacants en faisant confiance à des opérateurs de la société civile.

L'année à venir doit permettre de multiplier les rencontres et les dispositifs permettant le partage des savoir-faire, le bien-être et la découverte de l'autre, faisant la preuve qu'une politique urbaine peut inscrire dans ses objectifs la lutte contre l'exclusion, l'accès libre à des équipements collectifs et l'encouragement d'une économie locale.

FAIRE VIVRE UN ESPACE-TEMPS PRÉCIEUX

Le projet des Grands Voisins est la mise en valeur au service d'usages nouveaux et d'expériences sociales, urbaines, culturelles de l'ancien hôpital Saint-Vincent-de-Paul, dans l'attente du début des chantiers d'un futur écoquartier. Cet espace aurait pu être muré, oublié le temps des études urbaines : il devient le terrain d'expression de multiples réponses aux enjeux de notre époque, par l'accueil d'activités et de personnes variées et l'élaboration de projets communs.

À partir de 2011, l'Assistance publique - Hôpitaux de Paris a progressivement déplacé certains de ses services hors de Saint-Vincent-de-Paul, et les bâtiments vacants ont été confiés à l'association Aurore, spécialisée dans la lutte contre l'exclusion par l'accueil, le soin et l'insertion par le travail, pour y créer des centres d'hébergement.

En 2014, l'hôpital a définitivement cessé son activité. L'association Aurore et la mairie de Paris se sont accordés sur la nécessité d'occuper au mieux le site en y développant à la fois des activités d'insertion, la diversité des usages et l'ouverture à tous, et ont fait appel aux compétences de nouveaux partenaires.

L'association Plateau Urbain, spécialisée dans le montage d'occupations temporaires de locaux vacants et la mise en relation entre gestionnaires et porteurs de projets, s'est vu confier le soin de coordonner la remise en état des bâtiments et la mobilisation de porteurs de projets pour occuper les locaux.

L'association Yes We Camp, collectif pluridisciplinaire explorant les possibilités de construire, habiter et utiliser des espaces partagés, a en charge la conception, l'aménagement et la gestion des espaces communs, la mise en place et l'animation de temps de partage et de convivialité, favorisant l'émergence d'usages nouveaux et inclusifs.

Un site à l'histoire riche

Il a d'abord accueilli un noviciat de prêtres pour l'église catholique (de 1650 à 1795), puis un hospice des enfants trouvés ou assistés (1814-1930), avant de devenir un hôpital spécialisé dans les naissances et les soins aux enfants (1930-2014).

Un futur écoquartier

À partir de 2017, le site va accueillir une opération d'aménagement portée par la Mairie de Paris. Le futur écoquartier, qui réutilise en partie le patrimoine bâti existant (restructuration des bâtiments Lelong et Pinard, rénovation des cours Robin et Oratoire) représente environ 60 000 m² de surface totale de plancher (SDP) répartie en :

43 000 m² de logements (dont 50% de logements sociaux, 20% de logements intermédiaires, 30% de logements libres)

6 000 m² pour un grand équipement privé d'intérêt général (CINASPIC)

5 000 m² d'équipements de proximité

6 000 m² d'activités et commerces

4 000 m² pour un grand espace vert au centre du site

Plus de renseignements

st-vincent-de-paul.imaginons.paris



Septembre 2015



Septembre 2016

CONCEVOIR UN PROJET SOCIAL

Hébergement et accompagnement

Porté par l'association Aurore, le projet vise à faire évoluer les moyens de lutter contre l'exclusion, en posant un nouveau rapport entre la ville et l'hébergement, le soin et l'insertion des plus vulnérables. Cinq services d'hébergement de l'association Aurore ainsi qu'un foyer de travailleurs étrangers géré par Coallia, accueillent en tout 600 personnes résidentes. La diversité des services d'hébergement permet de faire face à de multiples aspects de l'exclusion, en multipliant les modes d'interventions et les publics accueillis :

Le centre d'hébergement d'urgence l'Horizon (association Aurore), hébergement d'urgence temporaire de 110 résidents pour sortir de la rue. Chaque personne hébergée dispose d'un suivi avec un travailleur social pour une réorientation dès que possible vers une structure pérenne.

Le centre d'hébergement de stabilisation Pierre Petit (association Aurore) s'adresse à 112 résidents, hommes et femmes très précarisés et sans enfants. Relevant de l'hébergement d'urgence, il permet

un suivi par une équipe multidisciplinaire le temps d'élaborer des parcours adaptés au vécu de chacun.

Le centre Pangea (association Aurore) héberge 30 jeunes migrants isolés, et les accompagne jusqu'à 11 mois dans leur démarche d'insertion et de professionnalisation, tout en veillant au quotidien à leur soutien éducatif, sanitaire, social et psychologique.

Le centre d'hébergement de stabilisation Albert 1^{er} (association Aurore) offre à 45 hommes et femmes de 18 à 30 ans un temps de stabilisation, autour d'un projet social personnalisé, mis en œuvre et accompagné par l'équipe socio-éducative.

Le centre d'hébergement de stabilisation Cœur de Femmes - Le Hameau (association Aurore) accueille 25 femmes isolées ayant un projet professionnel. Elles disposent d'une large autonomie dans leur vie quotidienne au sein d'appartements partagés.

Le foyer Pinard (géré par l'association Coallia) héberge 240 travailleurs étrangers, pour la durée de la réhabilitation des deux foyers parisiens où ils résident.

Une monnaie locale pour favoriser les échanges

Afin d'encourager la participation au projet collectif, un « **Troc Shop** » a été mis en place. Ce dispositif vise à faciliter l'échange de biens, de services ou de compétences contre du temps. Un simple tableau a d'abord permis aux Voisins de proposer ou demander des échanges (formation, outil de bricolage, besoin de coup de main). Depuis octobre 2016, le Troc Shop est matérialisé par des billets allant de 15 minutes à 1 heure, permettant des échanges directs entre Voisins, au café associatif la Lingerie, à la boutique partenaire La Ressourcerie Créative ou dans la boutique du Troc Shop. Ce dispositif permet notamment d'encourager la participation aux activités des résidents, dont certains ne peuvent disposer d'un contrat de travail.

Les maraudes et le programme « Un chez soi d'abord »

Outre les centres d'hébergement, d'autres facettes du travail social sont présentes aux Grands Voisins. Le service de maraude Ouest d'Aurore, intervenant dans les 5^e, 15^e et 16^e arrondissements, le Bois de Boulogne et la gare Montparnasse, est constitué d'équipes chargées d'établir un lien avec les personnes vivant dans la rue. L'« équipe mobile » est constituée de psychologues qui vont à la rencontre et accompagne dans leurs démarches des locataires du parc HLM en difficulté psychique. Le programme « Un chez Soi d'Abord » vise à expérimenter une prise en charge nouvelle pour les personnes sans-abri atteintes de problèmes mentaux sévères, en leur proposant un accès à un logement ordinaire et durable moyennant un accompagnement sanitaire et social intensif.



Reportage de Catherine Griss, artiste photographe à l'atelier CED.

Les résidents, acteurs du projet

La **Maison des Médecins** est un équipement mutualisé au service des résidents, dont l'aménagement a été mené avec ses futurs usagers. Une démarche de programmation participative menée avec le concours de l'association CapaCités a permis de définir les usages de ce lieu : salle de sport, studio de musique, cuisine partagée, cours de français et d'informatique, sorties culturelles et espace polyvalent pour des moments festifs et de détente. La réalisation du projet est passée par un chantier participatif, impliquant en priorité les résidents et ouvert à tous les Grands Voisins. La Maison des Médecins a été inaugurée le 22 septembre 2016. Cet espace n'est pas ouvert au public, sauf lors d'événements exceptionnels.

Des activités, levier pour l'insertion

Permettre à des personnes isolées de renouer avec une activité est donc une étape importante pour leur chemin vers l'autonomie. Des programmes diversifiés sont mis en œuvre aux Grands Voisins pour les accompagner tout en offrant des services aux usagers du site.

Gérée par l'association Aurore, la **Conciergerie Solidaire** a employé 32 personnes depuis sa création en décembre 2015, dans le cadre du Dispositif Premières Heures. Ce dispositif, mis en place et financé par la Ville de Paris, propose un contrat adapté aux personnes en situation de grande exclusion, vivant ou ayant vécu dans la rue. Il s'agit d'une première étape vers le retour à l'emploi. Les salariés travaillent quelques heures par semaine (16 heures maximum), avec des contrats flexibles permettant d'augmenter progressivement la charge de travail, avant d'intégrer un chantier d'insertion ou une formation qualifiante. Les salariés bénéficient d'un accompagnement socio-professionnel global (ouverture de droits, aide au logement et à l'insertion professionnelle) assuré par l'association Aurore pendant toute la durée du dispositif, soit un an au maximum.

Aux Grands Voisins, la Conciergerie Solidaire propose des prestations adaptées à ces personnes, avec une gamme de services évolutive. Les activités se déploient

dans des domaines distincts qui mobilisent différents types de compétences, de savoir-faire et de savoir-être :

- Entretien de la voirie et gestion des déchets sur le site
- Agriculture et embellissement du site ; production et commercialisation de boîtes à champignons à partir de marc de café collecté dans le quartier, gestion du poulailler, entretien des espaces verts
- Entretien des locaux à la demande des partenaires du site et entretien des parties communes
- Service à la Cantine Solidaire : du lundi au jeudi à la Lingerie, les personnes en Dispositif Premières Heures assurent le midi le service des plats préparés par un service d'insertion de l'association Aurore basé à Sevrans (Seine-Saint-Denis)
- Tâches ponctuelles liées aux activités du site : livraison, petit bricolage, nettoyage, aide au surplus de production des structures du site... Exemples : apiculture avec Miel de Quartier, culture de jeunes pousses avec Ici Terre, aide à la chocolaterie artisanale le Jardin Chocolaté.

Depuis la création de la Conciergerie Solidaire, 8 personnes sur les 32 sont déjà sorties du Dispositif Premières Heures vers un emploi ou une formation qualifiante.



Mondo, Kamel et Oscar

Les multiples facettes de l'insertion

Sur le site des Grands Voisins, l'entreprise d'insertion **Naturespaces**, filiale de l'association **Espaces**, a vocation à développer les compétences de ses salariés dans les métiers du paysage. Les associations **Carton Plein** et **Alternative Urbaine** sont aussi conventionnées pour employer des personnes en insertion dans le cadre du Dispositif Premières Heures. Les salariés de **Carton Plein** récupèrent, reconditionnent et revendent des cartons de déménagement. Ils sont 9 actuellement, et Carton Plein peut accompagner jusqu'à 18 personnes sur ce dispositif. **Alternative Urbaine** a une convention pour employer jusqu'à 10 personnes en DPH. Aux Grands Voisins, l'association emploie 2 personnes avec ce dispositif, qui assurent des visites guidées du site tous les dimanches.

Bénévoles, bienvenue !

Le **bénévolat** est une ressource importante pour les Grands Voisins. Pour les résidents, être bénévole est l'occasion de s'impliquer dans un projet et d'y faire valoir leurs talents. Plus de 700 personnes ont manifesté à l'adresse benevoles@lesgrandsvoisins.org leur volonté de participer d'une manière ou d'une autre à la vie du site. Quelle que soit leur activité - formations, propositions d'activités et d'animations, participation aux chantiers ou quelques heures derrière le comptoir de la Lingerie - par leur énergie et leur personnalité, ces volontaires enrichissent le projet global.



Cafet Mobile avec Cécile et Auguste

En plus du Dispositif Premières Heures, des structures présentes aux Grands Voisins peuvent engager des personnes sur des chantiers d'insertion : **Prélude**, de l'association **Aurore**, développe une activité déménagement et logistique ainsi qu'une activité peinture.

Food z Rue, association partenaire sur le site, accompagne des femmes isolées dans la création de leur entreprise de restauration. L'association **Artemisia** forme des personnes dans les métiers de la peinture et du décors

DIVERSIFIER LES ACTIVITÉS

Un objectif stratégique

Aux Grands Voisins, l'opportunité d'offrir des espaces de travail à moindre coût à des acteurs concourt à la volonté de diversifier les publics sur le site, à inventer de nouvelles synergies. Aujourd'hui, 140 structures ont leurs locaux aux Grands Voisins, soit plus de 1000 actifs et 6 600 m² de locaux.

L'association Aurore, appuyée par Plateau Urbain, a défini un prix unique pour tous les espaces de travail mis à disposition. Ce montant - 200€/m²/an - permet d'équilibrer les dépenses engagées par l'association pour le projet d'ici au départ du site. Il correspond environ à la moitié des prix constatés pour des bureaux dans le quartier. L'objectif était de permettre au plus grand nombre de structures de rejoindre le projet, en particulier celles disposant de peu de moyens : entreprises en création, artisans, artistes et acteurs de l'économie sociale et solidaire.

La remise en état des locaux était un préalable indispensable pour accueillir de nouveaux usages. Les services techniques d'Aurore et des entreprises spécialisées, coordonnés par Plateau Urbain, ont procédé à l'adaptation de la sécurité incendie, la remise à niveau des installations électrique et internet, de chauffage central et d'eau, ou encore à l'évacuation des encombrants et la lutte contre les nuisibles. 5 salariés sont mobilisés pour permettre l'occupation d'un site aux nombreux défis techniques. Les investissements ont dû être mesurés à la difficulté des travaux et à la durée d'occupation du site. Le bâtiment Lelong, trop dégradé par les intempéries et des squats ponctuels, a ainsi été déclaré inoccupable pour sa plus grande partie.



Les locaux n'ont en revanche pas été remis à neuf. Le principe : offrir des espaces facilement appropriables par leurs usagers, sans procéder à des travaux coûteux qui ne correspondent pas aux besoins différents d'un artiste, d'une association ou d'une start-up. À leur arrivée, chaque structure a donc pu aménager à sa guise son espace de travail. Au quotidien, la gestion des espaces communs est partagée entre occupants : chaque étage fonctionne comme une colocation d'activités où s'élaborent les aménagements et les activités collectives.

Le choix des structures résidentes a combiné plusieurs critères. Le besoin réel de locaux et la capacité à assurer la contribution financière au projet ont été pris en compte, mais également l'apport à la diversité des activités sur le site, et la volonté des candidats à s'intégrer dans le projet des Grands Voisins, en proposant par exemple des activités avec les résidents du site.



Les premiers occupants sont arrivés entre janvier et août 2015. En décembre 2015, 72 structures étaient présentes. Un appel à candidature ouvert a été lancé en février 2016 pour occuper 1500 m² d'espaces récemment remis en état. Plus de 300 candidats se sont manifestés, représentant une demande exprimée de 8 500 m². Des visites collectives et des entretiens individuels ont permis d'affiner les propositions des candidats et leurs souhaits : en octobre 2016, 140 structures sont présentes sur le site.

Cette méthodologie a permis d'occuper rapidement les espaces, en particulier des locaux très atypiques : les appels à candidature ont permis aux porteurs de projet de penser leur implantation temporaire dans des conditions lisibles, tout en révélant des opportunités qu'une approche classique n'aurait pas pu faire naître. Les blocs chirurgicaux désaffectés sont ainsi devenus des espaces de photographie et de tournage, un atelier de lithographie ou une salle d'escape game.

L'affectation des espaces s'est fait selon le principe de la **programmation ouverte**. Plutôt que de séparer les activités, le choix a été fait de les mélanger le plus finement possible, car les interactions les plus créatrices se font entre univers différents. Les besoins exprimés par les candidats, les types d'activité et le degré de maturation des projets ont été des facteurs déterminants dans la constitution de cette mixité.



De la mixité aux coopérations

Les collaborations entre Voisins se sont tissées dès le début du projet, et s'approfondissent au fur et à mesure de son avancée. La contrepartie exigée des structures résidentes sur le site est de participer à la dynamique collective, ce qui permet une multiplication des initiatives, que les associations Aurore, Yes We Camp et Plateau Urbain viennent soutenir.

La contribution des Voisins peut s'adresser aux personnes hébergées sur site. Cours de français, de musique ou de théâtre, visites guidées de Paris ou reportage photographique sur les chantiers participatifs, les Voisins peuvent contribuer à titre personnel en fonction de leurs capacités et de leurs moyens. Le réalisateur Bastien Simon réalise depuis janvier 2016 un reportage mensuel sur la vie quotidienne du projet, et collabore depuis août 2016 avec Mael Aïnine Nema Cherif, artiste mauritanien habitant aux Grands Voisins.

La contribution peut aussi consister à répondre à des besoins collectifs. L'association les Alchimistes a organisé des séances de rencontre avec les nouveaux arrivants ; l'espace de coworking la Ruche Denfert coordonne l'offre commerciale des structures présentes pour leur donner une meilleure visibilité.

Chacun est aussi invité à « garder la porte ouverte », et à nouer des relations pouvant aboutir à de

nouveaux projets. Le studio 4^e œil est ainsi né de la collaboration de 4 artistes photographes des Grands Voisins qui souhaitent disposer d'un espace de prise de vue : les anciens blocs chirurgicaux offraient une opportunité inespérée pour réaliser ce projet. La Manufacture Pasteur réunit des artisans et designer, qui ont élaboré une identité commune et aménagé leurs locaux à leur image.

Les Grands Voisins sont un espace où peuvent s'incuber à moindre coût des projets de toutes sortes : Adrien Collet, luthier, a ainsi pu trouver son premier atelier, tout comme la chocolaterie Le Jardin Chocolaté. Leur implantation aux Grands Voisins offre aux structures des opportunités de faire évoluer leur modèle : la fleuriste Mama Petula est passée de la vente en ligne à une boutique traditionnelle grâce au projet. La start-up Arcane Ateliers organise différentes activités ludiques sur le site (*criminal quest*, *escape game*) et participe avec l'association les Petits Débrouillards, l'artiste Béatrice Boutignon et Déclics et des trucs aux P'tits Voisins, animations à destination des plus jeunes.

Les Grands Voisins offrent aux structures une dynamique collaborative et des locaux à moindre coût pour leur permettre de se développer avant d'accéder au marché classique.

Les Boutiques des Grands Voisins

La Manufacture Pasteur regroupe, depuis 2015, des ateliers d'art et d'artisanat : bois, céramique, graphisme, gravure, illustration, métal, peinture, sérigraphie. Un espace boutique est ouvert tous les samedis de 11h00 à 13h00 et de 14h00 à 19h00. Vous pourrez y trouver des créations réalisées sur place : objets design, céramiques, bijoux, arts graphiques. La Manufacture propose également des cours de tournage et de modelage pour adultes et enfants.

La Ressourcerie créative est à la fois une boutique, un atelier et un espace de tri et de stockage dédié au réemploi des objets et des matériaux. Elle accueille des ateliers créatifs et des cours de réparation les mercredis et les samedis. La boutique est ouverte les mardis, mercredis et vendredi de 11h00 à 19h00 et les samedis de 10h00 à 19h00. On y donne des vêtements, de la vaisselle, du mobilier, des matériaux, du petit électroménager et on vient y chiner les bonnes affaires.

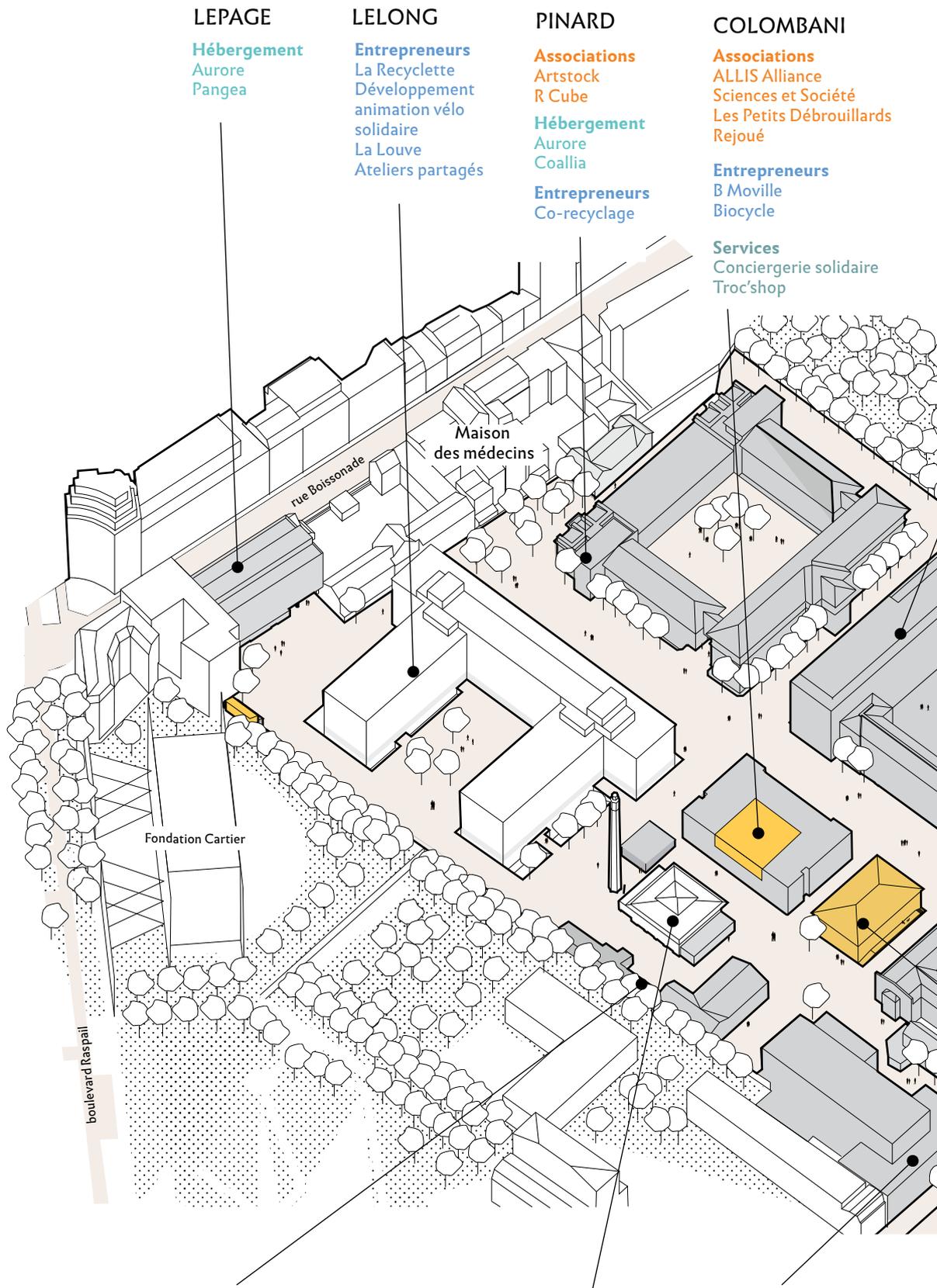
Mama Petula

Décoration végétale – boutique et atelier
Samedi et dimanche de 14h00 à 20h00

Association Carton Plein

Récupération et revente solidaires de cartons, livraison de cartons de déménagement. Du lundi au vendredi de 9h30 à 18h00





LEPAGE

Hébergement
Aurore
Pangea

LELONG

Entrepreneurs
La Recyclette
Développement
animation vélo
solidaire
La Louve
Ateliers partagés

PINARD

Associations
Artstock
R Cube
Hébergement
Aurore
Coallia
Entrepreneurs
Co-recyclage

COLOMBANI

Associations
ALLIS Alliance
Sciences et Société
Les Petits Débrouillards
Rejoué
Entrepreneurs
B Moville
Biocycle
Services
Conciergerie solidaire
Troc'shop

PASTEUR

Associations
Carton Plein
Artistes
Yué Wu
Kevin Lhuissier
Lucie Linder

Entrepreneurs
Adrien Collet Luthier
Lepeu
Le Studio Argonaute
Mama Petula
Marina Munoz
Manufacture Pasteur
Manifart
Solar Sound System

CHAUFFERIE

Evènementiel
Yes We Camp
Services
Conciergerie solidaire

RAPINE

Associations
Les Enfants du Canal
La Traboule
Enseignement
Ecole de Sages Femmes

PETIT

Artistes
 4e oeil - studio photo
 Antonin Giroud
 Crocolitho
 Guy Grember
 Katagami
 Katre
 ManaProd
 Paul Northe
 TiZioZio Labo
 TWOPY

Associations
 Asso AVEC
 Alternative urbaine
 BAM Collectif
 Fondation Agir Contre
 l'Exclusion
 Génération Cobaye
 Les Amis de la Terre
 Miel de quartier
 Parle-moi d'Islam
 Talkie
 Travail et Vie
 Un ballon pour
 l'insertion
 Un chez soi d'abord
 Uni-Cités

Hébergement
 Aurore

Entrepreneurs
 Afrikatiss / Design
 for Peace
 Aude Marie
 Sabatina Leccia
 B&L Evolution
 Le Serpent à plumes
 Sempervivum

CED

Artistes
 Albanera
 Alexandrine Boyer
 Anne Damesin
 bowArt
 Catherine Griss
 Harry-James
 Honorine Tepfer
 La Basse-Cour
 Nicolas Knezevic

Entrepreneurs
 Kneja Wood
 Web Force 3
 La Ruche Denfert
 Mantic
 Babylon Harmony
 Live for good
 Nom de d'là !

Associations
 ARP
 FNARS
 PADES
 Polyvalence

Hébergement
 Aurore

ORATOIRE

Associations
 Assemblée virtuelle
 L'un est l'autre

Artistes
 Ateliers Artemisia
 Cultures du Coeur

Hébergement
 Aurore

Entrepreneurs
 Food de Rue
 Mon Premier Bureau

ROBIN

Entrepreneurs
 Adapt'espace
 Agathe Helbo
 Armand Hurault
 Arcane Atelier
 Arteesan
 Concorde
 Kofescu
 La Petite Paulette
 LBMG
 Le Jardin Chocolaté
 Lucas Manganelli
 Morgane Fauvel
 Midden
 Ossian Perez
 Payoff
 Particules
 Samsa

Artistes
 Thomas Stavridis 6B7
 Amonite & Co
 Atelier Kibale
 Au Nord
 Béatrice Boutignon
 I'm supposed to be working
 Jean-Charles Gaume
 Jeune Création
 JJAAM
 June Allen
 L'art de coudre à Paris
 Le Châssis
 MAYDAY MAYDAY MAYDAY

Fondation des Femmes
 Impact
 Les Alchimistes
 Les Voisines
 L'Esprit Sorcier
 L'Un est l'Autre
 Les Voisines
 Oeuvres d'avenir
 On Purpose
 Osez le féminisme !
 Plateau Urbain
 Union régionale solidarités
 femmes IDF
 Sidvem
 Social Builder
 Yes We Camp

Associations
 CapaCités
 CRAJEP
 Cie Dé(s)armorce(s)
 Collectif éco-quartier
 COOP SVP
 Déclics et des Trucs
 En avant toute(s) !
 Enquête
 Élan interculturel
 Excision parlons-en !
 Fonds pour les Femmes

JALAGUIER

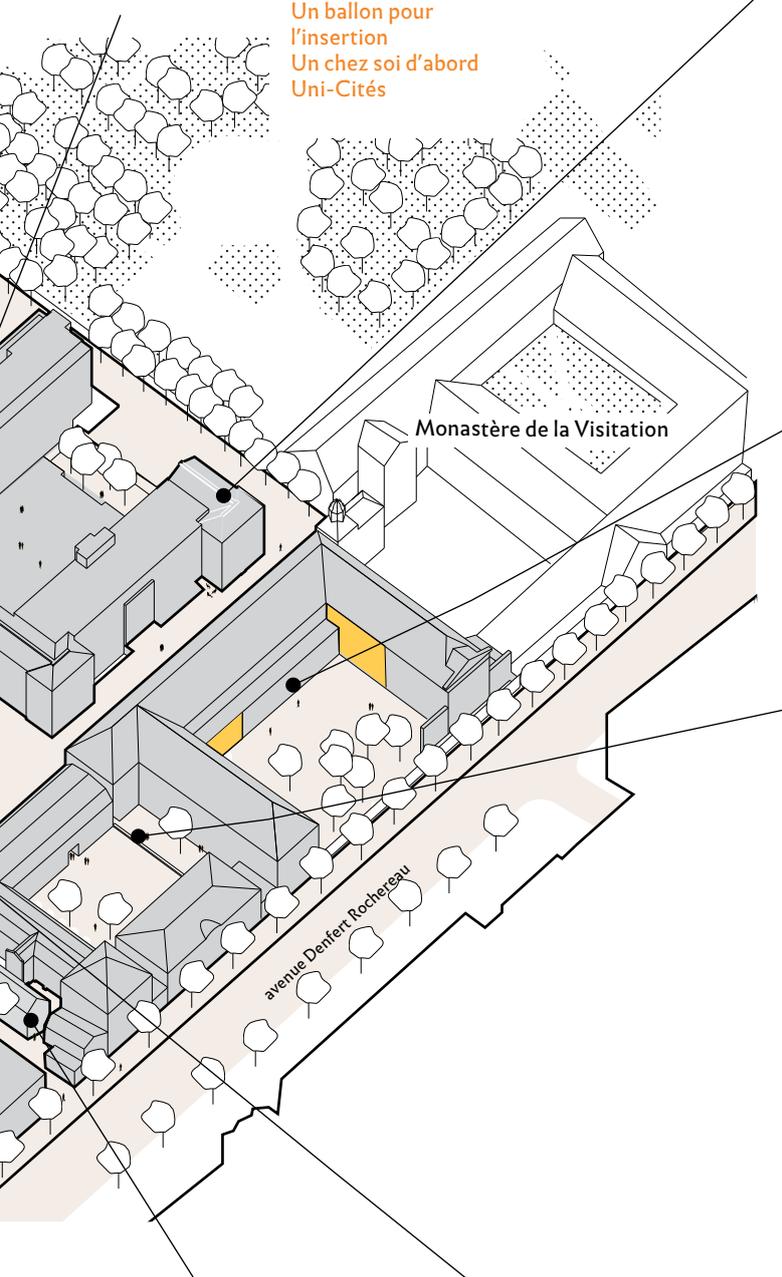
Associations
 La Ressourcerie Créative
 Abeille Francilienne

Événementiel
 Yes We Camp

LINGERIE

Événementiel
 Yes We Camp

Services
 Conciergerie solidaire



DÉVELOPPER DES PROJETS INCLUSIFS

Un projet construit par les Voisins

Les associations co-pilotes du projet visent à permettre l'implication de tous les Voisins et à les inciter à participer à des projets communs. Cet objectif impose une vision itérative : ouvert à la participation, le projet des Grands Voisins se réalise par le foisonnement des initiatives de chacun qu'Aurore, Yes We Camp et Plateau Urbain coordonnent au quotidien.

Cette gouvernance de projet passe par une réunion mensuelle, le **Conseil des Voisins**. Autour de tables rondes, les usagers impliqués dans les Grands Voisins échangent sur l'avancée des projets engagés, et la manière d'en amorcer de nouveaux. Les thèmes abordés correspondent aux grands axes du projet : travail social, programmation culturelle et événementielle, aménagement des espaces

extérieurs, agriculture urbaine, communication entre Voisins et expression du projet... L'ordre du jour étant interactif, d'autres sujets peuvent émerger en fonction des opportunités et des participants.

Editée toutes les semaines, la **Lettre des Voisins** présente l'ensemble des activités prévues. Elle est diffusée sur le site par affichage et en ligne au grand public. Pour permettre de tisser du lien, une "**Cafèt' Mobile**" a été mise en place dès novembre 2015. Elle parcourt le site deux fois par semaine et va à la rencontre des occupants des lieux en partageant thé et café pour distribuer la lettre des Voisins et échanger avec eux sur les différentes activités et ressources proposées par le projet et d'en faciliter l'accès aux personnes les plus isolées.



Des lieux et des instants partagés

Les valeurs d'ouverture, de partage et d'accueil sont au cœur du projet des Grands Voisins. Pour les réaliser, l'ancien hôpital a été transformé en un parc public d'un genre nouveau, avec des espaces partagés et des activités pédagogiques, culturelles et sportives, ouverts aux résidents comme aux riverains et aux touristes.

La Lingerie, café associatif au cœur du site, est le lieu emblématique de cette volonté de rencontre et de diversité. Aménagée et gérée par l'association Yes We Camp, elle est à la fois un bar permettant aux Voisins comme aux personnes de passage de se délasser dans une variété d'ambiances, et le cadre de nombreuses activités liées au projet des Grands Voisins.

Sa scène accueille une programmation musicale et de spectacle variée, mais aussi des privatisations pour des particuliers, associations, entreprises, ou acteurs publics désirant y tenir leurs événements. Vivante toute la journée, elle est aussi bien fréquentée par une population jeune que par des familles lors du brunch dominical. S'y croisent discussions d'affaire, résidents, touristes... et le club de Scrabble du quartier.

Comme tous les projets aux Grands Voisins, la Lingerie est aussi un support de rencontre, d'insertion

et de lutte contre l'exclusion. La Conciergerie Solidaire y propose le midi du lundi au jeudi son offre de restauration, les cuisiniers de Yes We Camp la relayant du vendredi au dimanche. Le mercredi, un couscous à prix libre permet aux Voisins de se retrouver, mêlés aux curieux. Un système de café suspendu encourage les petits gestes altruistes : cette coutume consiste à commander un café, un gâteau ou un repas et en payer deux, un pour soi et un autre pour un client qui en fera la demande. Il est également possible d'y régler sa consommation avec un billet-temps émis par le Troc'Shop.

Les Ateliers partagés sont situés dans le bâtiment Lelong de l'ancien hôpital. Conçus comme des lieux de création et de partage, ils sont investis par des artistes en résidence. Ils sont ouverts à tous les Voisins, dans une volonté de mutualiser des espaces et des outils de production d'images et d'objets, et au public, pour des ateliers d'initiation et des stages. De nombreux domaines d'activités sont représentés : travail du bois, travail du métal, matériel de jardinage, peinture, sérigraphie, risographie, photographie, gravure, typographie, reliure, montage vidéo, etc.
contact : atelierspartages@lesgrandsvoisins.org

La Lingerie

Ouverture au public

du mercredi au samedi de 10h00 à 23h00
le dimanche de 11h00 à 21h00.

Sans obligation de consommation : micro-ondes en accès libre pour réchauffer son repas. Jeux de société à disposition.

Brunch du dimanche

à partir de 12h sans réservation

La Lingerie et les salles partagées sont disponibles à la location via le site www.lesgrandsvoisins.org, dans la rubrique *Espace disponible*

Salles mises à disposition des Grands Voisins et des riverains

La Médiathèque, espace calme et entouré de verdure, voué aux activités de bien-être, massage, yoga, sophrologie, coaching.

Elle est disponible pour accueillir ponctuellement des stages, ou une activité professionnelle régulière ne nécessitant que quelques heures de présence par semaine.

La Salle Colombani, salle sonorisée et équipée disponible pour tous types d'événements.



Programmation événementielle

La programmation événementielle des Grands Voisins cultive des moments de partage et de "bien" vivre ensemble entre les résidents des services d'hébergement, les structures installées sur le site et le public extérieur.

Elle se construit avec pour objectif de créer des espaces de rencontre à travers une pluralité de pratiques artistiques et d'activités (cours de français, ateliers de construction, concerts et bals en plein air, lectures, expositions, sport et activités bien être...).

Toutes ces animations programmées quotidiennement sont gratuites et accessibles à tous.

Les propositions programmatiques des Grands Voisins sont participatives et généreuses, imaginées en étroite collaboration avec les structures installées sur le site et de grands partenaires venus de l'extérieur.

Les Temps forts

Les Temps forts sont des événements à vocation artistique ou citoyenne où les Grands Voisins s'ouvrent au public le plus large et se mobilisent ensemble pour faire découvrir le site et ceux qui le font (weekend thématiques, festivals, intervention artistiques et performance déambulatoire, marché des voisins).

Les événements quotidiens

Les "Mardis Pro" organisés toutes les semaines par l'association Aurore et la Ruche Denfert sont des sessions d'ateliers ou de formation et de transfert de compétences entre voisins en priorité, ouverts à toute personne souhaitant apprendre et progresser sur une thématique ou une compétence concernant le champ professionnel.

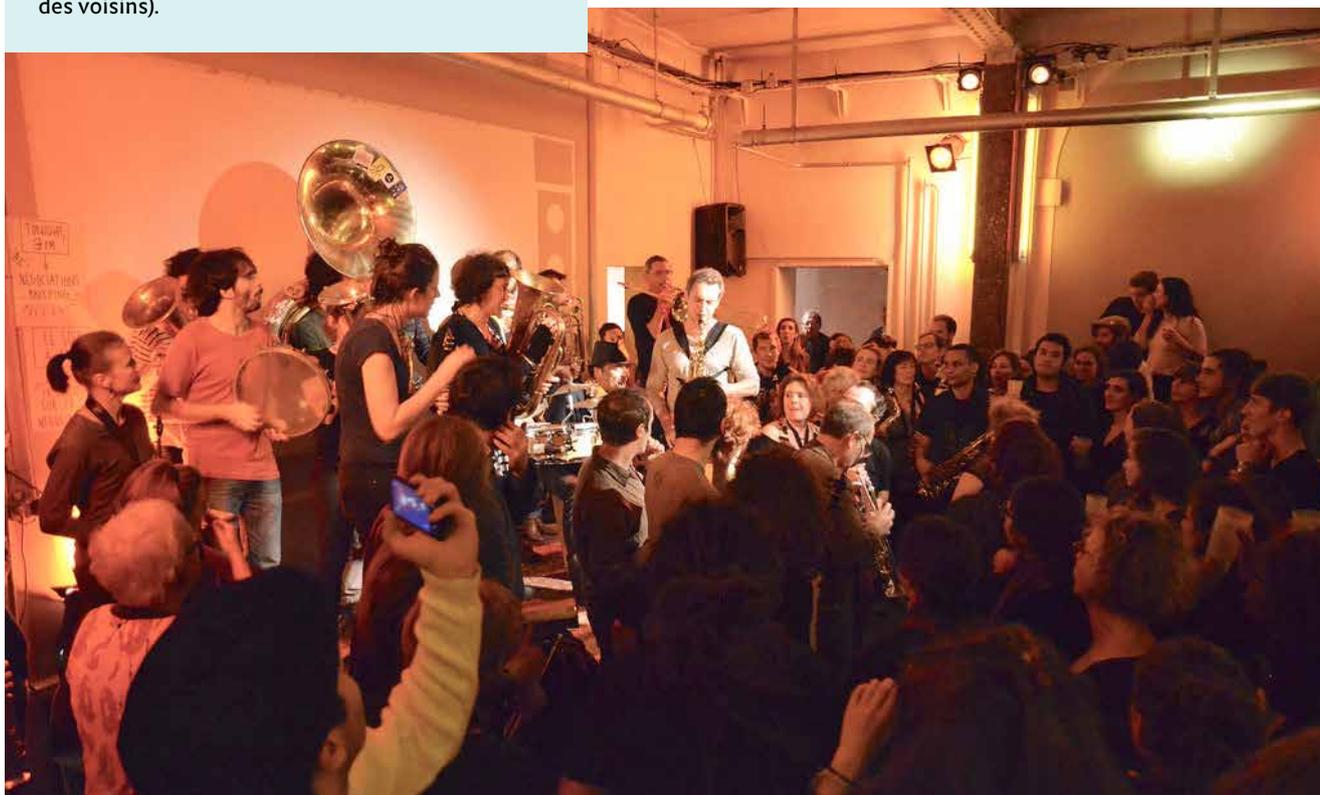
Tous les Mercredis, un repas prix libre partagé avec les résidents suivi d'une programmation festive et interactive.

Les Jeudis Alternatifs organisés toutes les semaines par l'association Aurore et la Ruche Denfert permettent de donner la parole aux acteurs du changement social et de l'action dans des domaines très variés : travail social et insertion professionnelle, genres et espace public, défense des libertés sur Internet...

Le Samedi, des concerts en live et en accès libre sur la scène de la Lingerie ou en extérieur.

Des activités bien être, sportives et des cours sont aussi proposés toutes les semaines : yoga, méditation, danse, formation, à l'initiative des structures résidentes du site ou d'invités.

Le Marché des Voisins est un véritable espace de socialisation, mais aussi un outil de lutte contre l'exclusion. Il permet à des personnes dans la précarité de vendre des objets issus de la récupération ou confectionnés par leurs soins, aux côtés d'artistes et d'artisans travaillant sur le site.



Un parc urbain d'un genre nouveau

Les **espaces extérieurs** du site sont le support de multiples initiatives, coordonnées par Yes We Camp. Un important travail de signalétique a été mené pour permettre de se repérer dans le site, et de constituer une identité généreuse et immédiatement sensible pour les usagers des Grands Voisins. Elle permet aussi de faire partager le message de bienveillance et de vivre-ensemble à tous les usagers.

Des aménagements permettent de rendre le site plus confortable et adapté aux attentes de tous les usagers.

La végétalisation des espaces et le mobilier urbain, réalisés lors de chantiers participatifs ou à l'initiative des occupants des lieux, font progressivement muter un espace fonctionnel en un lieu de vie et de détente. Ces travaux sont l'opportunité de mobiliser les habitants et de mettre au premier plan leurs savoir-faires.

Dans ce parc urbain d'un genre nouveau, de nouvelles pratiques sont expérimentées, mettant l'accent sur l'agriculture urbaine, la culture, le sport, le bien-être et, surtout, l'accueil et la rencontre de l'autre.

L'**agriculture urbaine** est un volet important de la vie du site. Elle implique une grande diversité d'acteurs et permet de lier utilité sociale et démarches économiques :

- une **serre aquaponique** a ainsi été créée en partenariat entre la Paillasse et Yes We Camp. Ce dispositif permet d'associer une culture hydroponique et l'élevage des poissons, dans un système en boucle. Économe, il fonctionne en synergie avec le café-restaurant la Lingerie: les déchets de la cuisine vont nourrir les poissons, et la serre pourra fournir 24 salades par semaine

- ZoneAH !, association parisienne qui œuvre pour la création de tiers-lieux destinés au développement de l'agriculture urbaine teste l'**usage des drêches de houblons** (résidus de brasserie) comme substrat de culture, avec la volonté de valoriser cette ressource organique considérée habituellement comme un déchet. ZoneAH ! a assisté l'agence de conseil LBMG Worklab dans l'aménagement d'une terrasse productive dans ses locaux aux Grands Voisins

- l'Abeille Francilienne et Miel de Quartier promeuvent l'**apiculture urbaine**, et ont développé leurs activités sur le site : outre les ruchers implantés en 2016, elles proposent des ateliers et formations permettant de sensibiliser le grand public à leur métier et ses enjeux

- l'association IciTerre, qui mêle retour à la terre et bien-être, propose des **ateliers méditation et jardinage** pour les résidents des centres d'hébergement. Elle intègre aussi 3h par semaine deux personnes en dispositif premières heures pour la culture de jeunes pousses de radis, tournesol ou lentilles, vendues à trois restaurants parisiens, soit une production de 100 barquettes par semaine

- un **poulailler** a été construit sur le site, dont l'entretien est confié à une personne en insertion professionnelle

- la Nurserie, ancienne **serre à semis** de l'hôpital, a été remise en activité en collaboration entre NatureEspace, Yes We Camp et Pépins productions

- dans les sous-sols du bâtiment Robin, un atelier de préparation et de maturation de **boîtes de champignons**, développé en partenariat avec la start-up La Boîte à Champignons (Upcycle), permet l'emploi de 2 personnes en insertion professionnelle

- des **jardins partagés** ont été créés, à l'usage des voisins et des habitants du quartier. Ils ont été réalisés en pleine terre ou en faisant appel aux techniques de culture hors-sol (buttes de permaculture, potager en keyhole).



Le **bien-être** est également un élément important du projet des Grands Voisins. Offrir au plus grand nombre l'opportunité d'accéder au sport ou au soin du corps est un moyen de rendre la ville plus vivante et généreuse.

Des **équipements sportifs** de toute taille parsèment le site : terrain de football, de pétanque ou de badminton, agrès de fitness, piste de course et parcours de découverte sont autant d'occasions offertes aux usagers de changer leurs habitudes, ou d'en créer de nouvelles. Une banya a été construite : au sortir de ce bain de vapeur chaude érigé au coeur du site, les usagers sont invités à se doucher sous les yeux du public, une manière d'interroger le rapport au corps dans l'espace public.

Le **camping des Grands Voisins** permet à des touristes, mais aussi à des Parisiens curieux ou aux Grands Voisins, de goûter aux joies du camping, au pied de la Fondation Cartier et dans une scénographie spectaculaire. Construit et géré par Yes We Camp, il propose une offre d'hébergement accessible de mai à octobre et amène de nouveaux publics. En week-end ou en vacances, les campeurs prennent le temps d'aller vers les autres.

Séance de Banya, bain de vapeur russe

Les jeudis, vendredis et samedis soirs de 18h00 à 21h00,
avec Yes We Camp

Réservation en ligne ou sur place. Prix libre



Culture et création artistique

La culture et les événements de tous types font partie de la richesse de la ville. En quelques mois, l'ancien hôpital est devenu un lieu de production, d'exposition, d'expérimentation et sensibilisation à l'art, en lien avec la dynamique générale des Grands Voisins.

Trois galeries d'exposition sont installées aux Grands Voisins, avec chacune une politique artistique qui lui est propre et l'ambition commune de valoriser la création émergente et de participer à un projet propice aux interactions avec d'autres domaines et d'autres pratiques.

Galerie Jeune Création : Jeune Création est l'un des plus anciens et plus importants collectifs d'artistes autogérés dans le monde, menant sa mission d'émulation entre artistes, publics, collectionneurs, galeries et institutions publiques ou privées. La galerie est ouverte du mercredi au dimanche de 14h00 à 18h00, pendant les expositions et sur rendez-vous.

YGREC (École nationale supérieure d'arts de Paris-Cergy) : structure de production et de diffusion, YGREC accompagne les jeunes artistes en favorisant la transversalité et la pluralité des formes.

Les Barreaux (Le Châssis) : plateforme de soutien de la jeune création d'art visuel initiée en 2013, le Châssis organise des activités éditoriales, événementielles et fédératrices des initiatives artistiques. Il dispose d'un espace d'exposition, les Barreaux, dédié aux travaux de jeunes artistes. Cet espace-vitrine est visible depuis la rue, au niveau du 74 avenue Denfert-Rochereau.

Un quatrième espace est en cours d'aménagement, à l'initiative d'une personne résidente d'un centre d'hébergement de l'Association Aurore, référente sur ce projet. Ce lieu d'exposition sera dédié aux artistes résidents et aux habitants des foyers d'insertion ayant une pratique artistique.

En partenariat avec des écoles d'art, des lycées, des associations ou des collectifs d'artistes, des chantiers et séances de travail sont organisées sur le site dans de nombreuses disciplines : architecture, urbanisme, danse, art, graphisme.



À ces galeries s'ajoutent des créations in situ : sous la direction artistique de Yes We Camp, des artistes, résidents ou invités, produisent des œuvres installées sur l'ensemble du site. La plupart des travaux ont été réalisés sur place et sont étroitement liés au projet des Grands Voisins, comme autant de regards singuliers sur l'histoire du site, sa transformation actuelle et les valeurs portées par ses habitants.

Artistes résidents

Grand Zinzin, Yes We Camp, intervention graphique
L'escalier jaune, Yes We Camp, installation
Papiers peints marbrés, Mathurin Maine, intervention graphique
Fresque des trois tigres, Harry-James, peinture
Ensemble c'est tout, 27 photographes du studio Hans Lucas, photographie
Le chantier de la Maison des médecins, Catherine Griss, photographie
La Banya, Benoît Rassouw, installation
Pergola en fer à béton, Guillaume Taar, installation

Artistes invités

V428, Jean-Baptiste di Marco et RBSTR, fresque murale
L'égoïsme, Evol, installation
La peau des murs, Alice Milien, dessin
Ciudad Silencio, Pedro Marzorati, installation
Take me away, Alix Delmas, installation
Il faut vraiment rajouter de la lenteur au monde, Christophe Cuzin, peinture
La Sentinelle, Hapax architectures, installation
Graffiti, Katre, peinture
La tête dans les nuages, collectif les 2dés, installation
Sortir de sa maison, Antoine Vallée, installation
Pascale, Castel Bajac, dessin à la craie
Le parcours artistique des Grands Voisins en images

UN MODÈLE À REPRODUIRE

Des réponses aux enjeux de la ville contemporaine

Les Grands Voisins figurent parmi les plus grandes occupations temporaires en termes d'usagers, et poussent à un degré inégalé la mixité des fonctions et la diversité des publics sur un même site. Au service de ses occupants et de la collectivité, ce projet prouve que des espaces-temps jusqu'alors peu valorisés peuvent répondre aux défis de notre société.

Les Grands Voisins contribuent à **repenser la place de l'hébergement d'urgence et de la lutte contre la précarité** dans la ville. Faisant le pari de la mixité et du partage, et fédérant des ressources de toutes natures, ils tissent des liens entre les centres d'accueil et de soins et la ville, et accompagnent l'accès à l'autonomie des personnes qui y résident.

Les Grands Voisins constituent un **accélérateur pour des activités de toutes sortes**, en particulier celles ayant le plus difficilement accès à des espaces de travail, en leur offrant un cadre de création, d'expérimentation et de collaborations. Rencontres improbables et entraide sont les maître-mots de cette nouvelle manière d'envisager le travail et sa contribution à la société.

Les Grands Voisins, c'est aussi le **partage par tous les publics d'un espace public inédit**, qui redonne une place centrale à l'humain, à l'interaction, au bien-être et à la culture sous toutes ses formes. Les Grands Voisins, c'est enfin la **recherche de synergies et la capacité à inventer collectivement des manières de mieux vivre ensemble**.



Un montage bénéfique pour la collectivité

L'expérimentation est portée depuis 2015 par trois associations, en bonne intelligence avec tous les acteurs qui portent le projet d'écoquartier : l'Assistance Publique-Hôpitaux de Paris, l'Établissement public foncier d'Ile-de-France, la Mairie du 14^{ème} arrondissement et la Mairie de Paris, ainsi que l'agence Anoji-Beltrando et le futur aménagement du quartier.

L'association Aurore bénéficie d'une mise à disposition à titre gracieux des lieux : l'occupation temporaire du site permet d'en économiser la sécurisation. L'Établissement public foncier d'Ile-de-France évite ainsi d'avoir à murer les bâtiments et les faire gardiennier à grands frais. Cette mise à disposition est encadrée par une convention d'occupation. L'association Yes We Camp est engagée aux côtés de l'association Aurore pour assurer l'accueil des publics, les autorisations réglementaires, et l'aménagement des espaces extérieurs. Aurore, Plateau Urbain et Yes We Camp ont financé sur fonds propres l'investissement nécessaire à leurs activités.

L'association Aurore prend en charge les dépenses courantes de gestion de site, pour un montant de 2,3 millions d'euros par an, comprenant notamment les fluides (600 000 €), le service de médiation et de sécurité (450 000 €), la maintenance, les espaces verts, la voirie, la gestion des déchets et internet. Elle porte également le coût des travaux de remise à niveau des bâtiments. L'association Yes We Camp assume les dépenses liées aux installations artistiques et ludiques, la programmation culturelle, la signalétique, le mobilier et les outils de communication. Avec

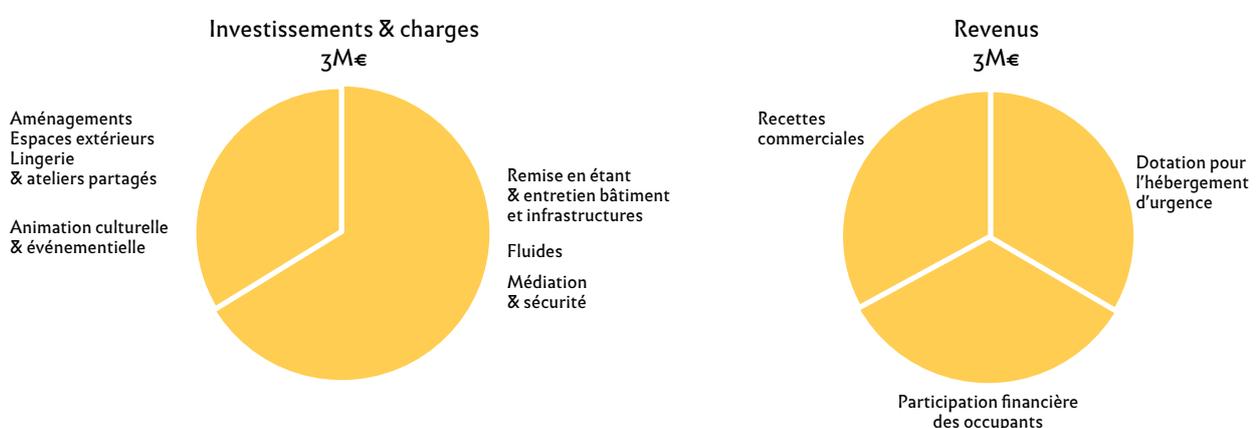
Plateau Urbain, les trois associations assurent le pilotage global de projet, la gouvernance interne et les relations extérieures.

Le projet ne fait pas l'objet de financement public spécifique, et les acteurs du projet ont dû élaborer un modèle économique. L'association Aurore perçoit une somme allouée par l'Etat à la création de places d'hébergement d'urgence et d'accueil, ce qui permet de couvrir chez les Grands Voisins environ la moitié des charges annuelles du site estimée à 2,4 millions d'euros.

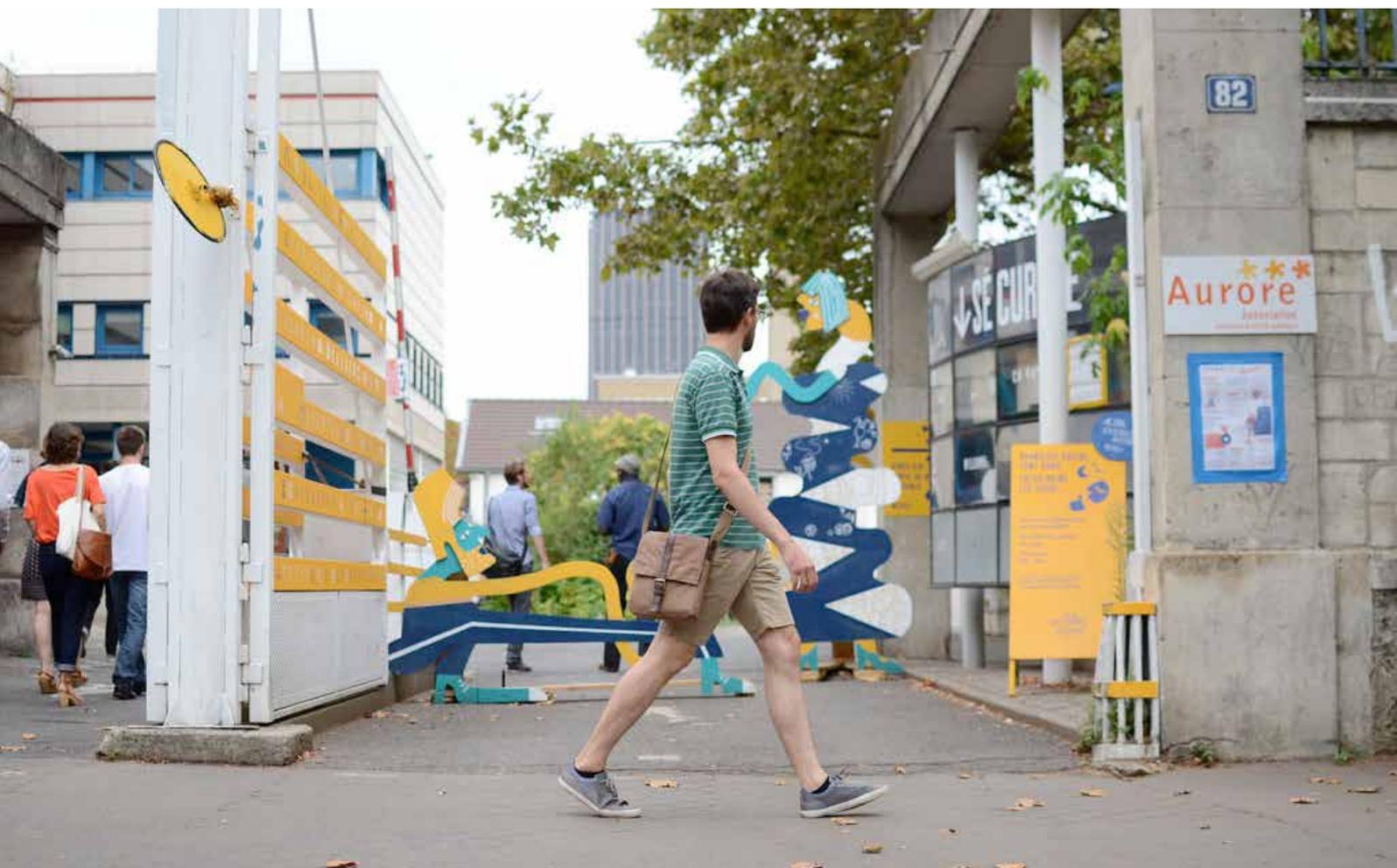
Pour faire face aux investissements et aux charges de gestion courante, l'association, épaulée par Plateau Urbain, a passé avec les porteurs de projet accueillis sur le site des conventions d'occupation précaire de trois mois tacitement renouvelables. Ces dernières prévoient une participation au projet d'un montant de 200€/m²/an. Le total de ces participations représente environ 1,5 million d'euros par an, et devrait permettre un équilibre financier à terme du projet pour l'association Aurore. L'association Yes We Camp finance son implication dans le projet par les recettes marchandes générées sur le site, essentiellement la restauration à la Lingerie.

Tous les acteurs du projet sont convaincus que le montage et la démarche expérimentés aux Grands Voisins constituent un modèle déclinable, sur des sites comparables ou dans d'autres configurations. Pour enrichir la réflexion des acteurs de la ville, la constitution d'indicateurs du projet est en cours, permettant d'en restituer les aspects qualitatifs et quantitatifs.

Un modèle économique proche de l'équilibre



Infographie obtenue par la compilation des éléments financiers des structures gestionnaires sur l'année 2016



CONTACT

presse@lesgrandsvoisins.org

Aurore

Association

YES
WE
CAMP

PLATEAU
URBAIN

www.lesgrandsvoisins.org
82 av. Denfert Rochereau 75014 Paris